



Arbeidsgruppe sammenslåing

Mandat og spørsmål som skal besvares:

Styret har besluttet å sette ned en arbeidsgruppe for å gjennomføre siste del av undersøkelsene knyttet til spørsmålet om FK Fyllingsdalen skal slå seg sammen med Fyllingen Idrettslag. Gruppen skal utarbeide en rapport som skal være grunnlag for styrets utarbeidelse av skriftlig saksfremlegg til medlemmene i forkant av ekstraordinært årsmøte.

Arbeidsgruppen skal bestå av følgende personer:

- Leder, Victoria Heckmann (fra styret).
- Bård Groenhaag (daglig leder, fra administrasjon), Torstein Pedersen (fra SUH), Trude Karlsen (fra SUB) og Sissel Lenvik (fra SUD).

Mandat:

Arbeidsgruppen er nedsatt etter oppdrag fra styret. Arbeidsgruppens undersøkelser, funn og vurderinger skal presenteres i en rapport som skal leveres til styret innen **18. juni 2024**.

Arbeidsgruppen skal besvare spørsmålene som oppstilles under, men **skal ikke presentere en konklusjon på spørsmålene eller forslag til vedtak**. Sistnevnte vil være styrets oppgave.

Arbeidsgruppen skal heller ikke vurdere eller beskrive fremgangsmåten ved en eventuell sammenslåingsprosess, inkludert, men ikke begrenset til betraktninger rundt økonomiske og juridiske forhold. Arbeidsgruppen skal ikke foreslå en sammenslåingsplan.

Spørsmålene under er vidt formulert for at en rekke ulike innfallsvinkler skal vurderes. Det er ikke ønskelig at mandatet oppstiller hindringer for meningsutveksling, ulike innfallsvinkler eller tilleggsspørsmål.

Arbeidsgruppen skal ved undersøkelsene / spørsmålene / vurderingene ta utgangspunkt i dagens situasjon i FK Fyllingsdalen, bl.a. med tanke på organisasjonen, gjeldende sponsoravtaler, inntektsbringende aktiviteter, sportslig tilbud til medlemmene og eventuelle andre forhold av økonomisk betydning for medlemmene.

Arbeidsgruppen skal ikke vurdere og besvare spørsmålene under ut fra A-lagenes divisjonsstatus eller tabellplassering.

Dersom arbeidsgruppen foreslår endringer i strid med eller utover det som er hovedspørsmålet i mandatet, skal utvalget uttrykkelig peke på hva avviket fra mandatet går ut på.

Det skal angis hvilke opplysninger og informasjon som er innhentet internt eller eksternt og som benyttes i evalueringen.

Overordnet spørsmål: **Bør FK Fyllingsdalen slå seg sammen med Fyllingen Idrettslag?**

1. hvilke sportslige oppsider er det ved en sammenslåing?
2. hvilke sportslige nedsider er det ved en sammenslåing?
3. hvilke mulige synergier vil en sammenslåing mellom FK Fyllingsdalen og Fyllingen Idrettslag gi?
4. Da synergiene ved en mulig sammenslåing vil avhenge av Fyllingen Idrettslag, skal undersøkelsene omfatte samtaler med styreleder / styret i Fyllingen Idrettslag.
5. hvilke mulige kortsiktige og påregnelige negative konsekvenser vil en sammenslåing mellom FK Fyllingsdalen og Fyllingen Idrettslag få?
6. hvilke markedsmessige- og omdømmemessige fordeler kan en sammenslåing gi?
7. hvilke markedsmessige- og omdømmemessige konsekvenser kan en sammenslåing få?
8. Uavhengig av utfall: kan det foreslås og / eller besluttes at styret / medlemmene ikke kan bringe opp spørsmålet om en ev sammenslåing / deling (retur til FKF) på nytt før det har gått et konkret angitt antall år ['karantenetid']? [f.eks. kan det besluttes at spørsmålet ikke kan bringes opp før det minimum har gått 5 år?]

Rapport fra arbeidsgruppen

Under følger arbeidsgruppens svar på spørsmålene som vi er bedt om å utrede, samt eventuelle andre kommentarer som arbeidsgruppen mener er viktig å belyse.

Innhold

Rapport fra arbeidsgruppen	3
1. Innledning.....	3
1.1 Om klubbene:	4
2. Organisering, økonomi og avtaler i Fyllingen IL.	4
2.1 Organisering:	5
2.2 Økonomi:	5
2.3 Framohallen.....	5
3. Svar på spørsmål	6
3.1 Fordeler ved å bli en del av Fyllingen IL:	6
3.2 Ulemper ved å bli en del av Fyllingen IL.....	10
4. Kostnader knyttet til navnebytte	13
4.1 Oppgaver som må utføres i etterkant av et navnebytte.....	13
4.2 Spesifikke kostnader:.....	13
5. Prosessen rundt navnebytte	14
6. Avslutning.....	15

1. Innledning

Arbeidsgruppen har jobbet som et team, men har fordelt noen ansvarsområder internt i gruppen for å sikre fremgang og eierskap.

Arbeidsgruppen har innhentet informasjon fra klubber som har gjennomført lignende prosesser tidligere, og fått vurderinger om eventuelle oppsider og nedsider fra deres prosesser. I tillegg har det vært diskutert med eksterne ressurser i Fyllingen IL, og ressurser internt i klubben som jobber med arbeidsområder som er relevante for mandatet. Alle møter med eksterne utenfor arbeidsgruppen har blitt gjennomført med flere personer fra gruppen til stede, slik at en sikrer validiteten til svarene og kommentarene som er gitt.

Arbeidsgruppen har underveis i arbeidet sett behov for å utvide sitt eget mandat, da flere viktige problemstillinger som ikke var adressert i de gitte spørsmålene, ganske tidlig viste seg å være viktig å belyse. Dette er spesielt knyttet til prosessen for arbeidet fremover mot et eventuelt ekstraordinært årsmøte. Vi kommer mer tilbake til dette senere.

Rapporten vil først ta for seg litt fakta om de forskjellige klubbene, dette er relevant fordi klubbenes størrelse og organisering vil få konsekvenser for eventuelle fordeler eller ulemper. Deretter peker vi på åpenbare fordeler og ulemper, både knyttet til sport, marked og omdømme. Vi vil også peke på både kortsiktige og langsiktige fordeler og ulemper.

Til slutt vil vi drøfte nærmere prosessen rundt problemstillingen. Dette er fordi det i flere sammenhenger fra både interne og eksterne blir pekt på at prosessen må være god. Derfor vil arbeidsgruppen komme med sine innspill til hvordan en slik prosess kan utføres på best mulig måte.

1.1 Fakta om klubbene:

Før vi svarer på eventuelle fordeler og ulemper ved navneskifte har vi sett nærmere på litt generell informasjon om klubbene.

FK Fyllingsdalen:

- Stiftet: 2011.
- Antall medlemmer: 922
- Damer A: 1.divisjon
- Herrer A: 3.divisjon
- Ansatte: 3 årsverk (unntatt trenere)
- Omsetning 2023: 8,6 mill.

Fyllingen IL:

- Stiftet: 1946.
- Antall medlemmer: 560 (håndball + friidrett)
- Antall ansatte: 0.

Fyllingen Håndball:

- Stiftet: 1969.
- Antall medlemmer: 460
- Damer A: 1.divisjon
- Herrer A: 2.divisjon
- Antall ansatte: 0 (unntatt trenere)
- Omsetning 2023: 9,9 mill.

Fyllingen Friidrett:

- Stiftet: 2014.
- Antall medlemmer: 100
- Antall ansatte: 0 (unntatt trenere)

2. Organisering, økonomi og avtaler i Fyllingen IL.

2.1 Organisering:

Fyllingen håndball og Fyllingen friidrett er underlagt Fyllingen IL på to forskjellige måter. Dette henger sammen med at lovverket til Norges Idrettsforbund (NIF) er endret etter at håndballen ble etablert, men før friidrettsgruppen ble opprettet.

Fyllingen Håndball er et eget idrettslag i alliansen og har dermed et eget styre, eget organisasjonsnummer og egen økonomi.

Fyllingen friidrett derimot er en gruppe i alliansen, underlagt styret i Fyllingen IL.

Hvis FK Fyllingsdalen skal bli en del av Fyllingen IL, må det bli som en gruppe i alliansen, underlagt styret i Fyllingen IL. Lovverket til NIF tillater ikke lenger opprettelse av nye idrettslag med eget organisasjonsnummer i et allianseidrettslag. Unntak kan kun gjøres dersom man har et lag i den øverste toppfotballen (OBOS-liga/Eliteserie eller Toppserie) – da kan man søke NIF om å få A-laget skilt ut som et eget elite-idrettslag med egen økonomi.

2.2 Økonomi:

Medlemmene i håndballen og friidretten betaler 200 kroner i kontingent til Fyllingen Idrettslag. Ut over dette bestemmer hver gruppe sine egne treningsavgifter for sine medlemmer (likt FKF sin kontingent), som de selv disponerer.

Det er ingen felles sponsorer på tvers av hele Fyllingen IL, hver idrett har sine egne sponsoravtaler.

Det er ingen felles utstyrsavtale på tvers av hele Fyllingen IL. Håndballen har avtale med Select og friidretten har avtale med Trimtex.

2.3 Framohallen

Framohallen driftes av en egen stiftelse som har en egen økonomi. Styret i Framohallen oppnevnes av styret i Fyllingen IL. Trond Mohn garanterer for driftskostnader, men har strammet betraktelig inn de siste årene. Håndballen holder hallen åpen gjennom sesongen, først og fremst ved hjelp av dugnad fra foreldre. Framohallen har inntekter først og fremst fra utleie av treningstider (Metis) og utleie til avvikling av eksamen. Kapasiteten i Framohallen er «sprengt» og det er lite ledige tider i hallen.

3. Svar på spørsmål

Vi har fått 8 spørsmål fra styret, men utredningen vår viser at spørsmål 1-7 henger tett sammen. Gruppen har derfor valgt å levere en rapport som besvarer disse spørsmålene under ett.

Overordnet spørsmål: ***Bør FK Fyllingsdalen slå seg sammen med Fyllingen Idrettslag?***

Arbeidsgruppen ser behov for å presisere at det ikke er slik at klubben skal slå seg sammen med en annen klubb og dermed danne en ny klubb, men at det er snakk om å bli en del av en allianse. Grunnen til at dette nevnes er fordi det får betydning for vår vurdering av oppgaven vi er tildelt. F.eks. ved sammenslåing av to fotballklubber for å danne en ny klubb (som Fyllingen og Løv-Ham gjorde i sin tid) vil det naturlig kunne gi flere sportslige fordeler enn ved at en går inn i en allianse, der det ikke nødvendigvis betyr at en får ekstra spillere / trenere / administrativt ansatte og lignende inn i klubben. I tillegg får det å bli en del av en allianse organisatoriske konsekvenser i form av at klubben ikke lenger kan være et eget idrettslag. Alt dette kommer vi tilbake til underveis i rapporten.

Under har vi pekt på eventuelle oppsider, og videre eventuelle nedsider.

Rapporten belyser de sidene vi mener er relevante, før vi på slutten peker på andre oppsider/nedsider ved å gå inn i en allianse, men som vi mener ikke er relevante i denne sammenheng. Dette er for å vise at flere sider er vurdert.

3.1 Fordeler ved å bli en del av Fyllingen IL:

Det finnes flere mulige oppsider ved å bli en del av alliansen. Det er viktig å nevne i denne sammenheng at flere av fordelene vi gjennomgår under ikke er av en slik grad at de vil skje automatisk. FIL sier at i dag er det lite samhandling på tvers av idrettene, og det betyr at fotballen ikke vil komme inn i et allerede etablert apparat. Likevel ser man at det kan være naturlig med et større samarbeid mellom lagidretter som fotball og håndball, enn det som har vært mellom håndballen og friidretten. Men det er likevel et samarbeid og en samhandling som må etableres og arbeides frem om det skal bære frukter.

- **Kompetanse og treningsmetoder**

Kryssidrettslig læring:

Som nevnt i innledningen er dette ikke noe som utføres i FIL i dag, men det kan være noe som kan være enklere å få på plass hvis klubben blir en del av alliansen. Trenere og støttepersonell fra ulike idretter kan utveksle kunnskap og metoder. For eksempel kan fotballspillere dra nytte av friidrettstrening for å forbedre kondisjon og styrke, mens håndballspillere kan lære om lagdynamikk fra fotballtrenere.

Det er verdt å nevne at man kan ha et slikt samarbeid selv om en ikke er i samme klubb, da friidretten i FIL ved flere anledninger har hjulpet FKF tidligere. Men vi ser at det vil være lettere å gjøre slik samarbeid når en er del av samme allianse.

Felles medisinsk støtte:

En større klubb kan ha et mer omfattende fysisk og medisinsk støtteapparat, inkludert fysioterapeuter og andre spesialister, som kan støtte alle idrettsutøvere i klubben.

- **Økt medlemskap og rekruttering**

Felles oppstart for barn:

Ved å bli en del av Fyllingen IL kan en lage et samarbeid på tvers som gjør at barn i startfasen kan prøve ut flere idretter, mens de kun betaler en kontingent. Det er ikke slik i FIL i dag, og dermed betyr dette en omstilling for alle idrettene i alliansen, og vil kreve at alle idrettene er positive til dette. Dette er gjort med hell i andre allianselag, der man har opplevd at ungene etter hvert finner sin favorittidrett og blir værende i idrettslaget.

Dette vil medføre tapt inntekt knyttet til kontingentene hos barn, men som en kanskje vil få igjen ved at barn som ellers ikke ville ha testet ut idretten får prøvd seg uten ekstra kostnad i starten.

Bedre rekrutteringsmuligheter:

En samlet klubb kan bli mer attraktiv for unge utøvere som ønsker å drive med flere idretter, noe som kan øke rekrutteringen og medlemstallet. Dette punktet er spesielt relevant om punktet over med felles oppstart og kontingent blir gjennomført.

- **Felles arrangementer og økt synlighet**

Større og bedre arrangementer:

En større klubb kan arrangere større og mer profesjonelle arrangementer, som turneringer og sportslige stevner, noe som kan øke klubbens synlighet og tiltrekke flere tilskuere og sponsorer.

Markedsføring og synlighet:

Felles markedsføring og PR-aktiviteter kan øke klubbens synlighet i lokalsamfunnet, noe som kan tiltrekke seg både nye medlemmer og sponsorer.

Kommentar:

Dette punktet vil kreve en god del arbeid for å bli aktuelt. Den generelle trenden både i FIL og i andre fleridretts allianselag er at de forskjellige idrettene jobber separat med markedsføring og synlighet. Likevel nevner vi dette punktet, da markedsføring av Fyllingen Håndball, vil kunne slå positivt ut på fotballen, fordi Fyllingen navnet brukes. Men det er erfaringsmessig sjeldent slik at de forskjellige idrettene går sammen om markedsføring.

- **Sosial og kulturell styrking**

Sterkere klubbkultur:

Hvis fotballen blir med i alliansen kan det bidra til å styrke klubbkulturen og fellesskapet blant medlemmene på tvers av idrettene. Dette kan skape et mer inkluderende og støttende miljø for alle utøvere.

Sosiale aktiviteter:

Felles sosiale aktiviteter og arrangementer kan styrke båndene mellom medlemmene og skape et sterkere fellesskap.

Historisk engasjement:

Personer med fortid i klubben kan synes det er mer relevant å følge klubben når den går tilbake til Fyllingen, og dette kan bidra til økt engasjement.

- **Lavere kostnader til drakter**

Siden lilla er en unik farge som ikke nødvendigvis er en del av standardfargen til alle draktleverandører er det noe å spare på å ha farger som er mer vanlige.

Totalt sett kan FK Fyllingsdalen ved å bli en del av Fyllingen Idrettslag få enkelte oppsider gjennom styrket kompetanse, økt synlighet, og klubbaktivitet. Dette kan føre til en sterkere klubb på tvers av idrettene.

Det må nevnes at det i Fyllingen IL i dag ikke er mye samarbeid mellom håndballen og friidretten. Dette er nok naturlig knyttet til at idrettene er ganske ulike. Det ble nevnt fra Fyllingen IL sin side at det kanskje er mer naturlig med samarbeid mellom håndball og fotball. Likevel er dette som nevnt ikke noe som vil komme automatisk, men et samarbeid kan bli mer aktuelt hvis man er en del av samme allianse. Flere av oppsidene som er nevnt over er dermed potensielle oppsider som vil kreve arbeid fra hele alliansen for at det skal bli aktuelt.

Under nevner vi andre oppsider ved å gå inn i alliansen, som arbeidsgruppen har definert som ikke aktuelle i denne sammenhengen. Vi har kommentert under hvert punkt hvorfor.

- **Styrket organisasjon og ressurser**

Økt økonomisk styrke:

Ved å bli en del av en større allianse kan man oppnå en sterkere økonomisk base. Dette kan føre til bedre finansiering av treningsfasiliteter, utstyr og ansettelser av administrasjon, kvalifiserte trenere og støttepersonell for både fotball, håndball og friidrett.

Kommentar:

Etter diskusjon med FIL og gjennomgang av strukturen i håndballen og friidretten ser en det ikke som sannsynlig at FKF vil oppnå bedre økonomisk styrke ved å bli en del av FIL. Håndballen og Friidretten har ikke egne administrative ressurser, og de har hver sine utstysavtaler. Den generelle tilbakemeldingen fra FIL er at hver sport administrerer seg selv, uten mye samarbeid på tvers. Vi ser det dermed ikke som aktuelt at det vil bli store endringer på det oppsettet ved at fotballen også blir en del av alliansen. Vi ser derimot en fare for at

FKF sine administrativt ansatte kan få arbeidsoppgaver som tilhører alliansen fordi de ved en innlemmelse i alliansen i praksis vil være ansatte i FIL.

Bedre og bredere administrasjon:

En samlet administrasjon kan forbedre effektiviteten og profesjonaliseringen av klubbdriften, noe som kan komme alle idrettsgrener til gode.

Kommentar:

Som nevnt i punktet over har ikke FIL en samlet administrasjon, og dermed ser vi det ikke som relevant at det skal bli store endringer i klubbdriften ved at fotballen blir en del av alliansen.

- **Forbedrede fasiliteter og treningsmuligheter**

Bedre treningsfasiliteter:

Sammenslåingen kan føre til investeringer i og forbedringer av treningsfasiliteter som kan brukes på tvers av idrettene, noe som gir bedre treningsforhold for alle medlemmer.

Kommentar:

Dette punktet er lite relevant i denne sammenhengen. Våre treningsfasiliteter eies av kommunen (bortsett fra Framohallen), og det er lite bruk av fasilitetene på tvers av idrettene. Friidretten holder til ved Oasen og håndballen er i Framohallen. Kommunen vil sannsynligvis ikke gjøre utbedringer av fotballområdene basert på om klubben heter Fyllingen eller Fyllingsdalen.

Flerbrukshaller:

Bedre utnyttelse av flerbrukshaller og treningsområder kan gi alle idretter flere og bedre treningsmuligheter.

Kommentar:

Det er et ønske fra fotballen sin side å få en økt tilgang på Framohallen. Denne hallen sin kapasitet er etter alle solemerker sprengt, så det er ikke nødvendigvis slik at fotballen vil få noe mer tilgang til denne hallen ved overgang til FIL, men det vil nok være lettere å få innpass i hallen hvis man er en del av FIL enn hvis ikke.

- **Økte sponsorinntekter / marked**

Det er blitt nevnt at det er sponsorer som ønsker å bidra inn i klubben dersom man blir en del av Fyllingen IL. Det er vanskelig for arbeidsgruppen å vurdere dette da hverken sum eller spesifikke sponsorer er kjent. Vi er av den klare oppfatning at hvis dette skal vektlegges i en eventuell avstemming må sponsor og summer fremlegges før et ekstraordinært årsmøte.

Ellers er det fra et markeds perspektiv pekt på at det generelt sett ikke virker som at det er særlig forskjell på sponsorer om klubben heter Fyllingen eller Fyllingsdalen. Markedet virker ikke å bry seg nevneverdig om klubben er lilla eller gul/blå.

Det som derimot har kommet opp under diskusjoner knyttet til marked er fokusområdet til FKf. Det vil være uheldig om endring av klubbnavn betyr en endring i fokus hos klubben. Flere av de viktigste sponsorene fremhever klubben sitt økte fokus på jente- og damesiden og hvor det at klubben følger det kjente mottoet «like muligheter» er en fordel for klubben. Dersom det blir aktuelt å gå inn i Fyllingen IL er det svært viktig at dette fokuset beholdes.

3.2 Ulemper ved å bli en del av Fyllingen IL

I forrige punkt ble det sett på eventuelle oppsider ved at fotballen blir en del av alliansen Fyllingen Idrettslag, mens vi under dette punktet vil belyse eventuelle nedsider.

- **Organisering**

- Redusert bestemmelsesrett og myndighet

- Ved innlemmelse i Fyllingen IL vil klubben ikke lenger være et eget idrettslag, men vil være en gruppe i FIL. Det betyr at Fyllingen Fotball vil være underlagt hovedstyret i FIL, og vårt eget styre og administrasjon vil miste en del av sin bestemmelsesrett. Fotballen sitt styre vil ikke lenger være det øverste styrende organet i klubben, men vil måtte forholde seg til rammer og krav fra styret i alliansen. Dette kan delvis forebygges gjennom å gjøre avtaler om at fotballen skal ha x antall representanter i styret i FIL, men det vil uansett være styret i FIL som vil være hovedansvarlig.

- Mulig tap av klubbens ressurser

- De andre klubbene i FIL har ikke administrativt ansatte i sine klubber, og det kan være grunn til å frykte at fotballen sine ressurser vil kunne bli pålagt andre arbeidsoppgaver knyttet til alliansen siden de i praksis blir ansatt i Fyllingen Idrettslag.

- Konkurransen om ressurser:

- Ved å bli en del av Fyllingen IL kan det føre til intern konkurranse om ressursene. Det kan oppstå uenigheter om hvordan midlene i alliansen skal fordeles mellom først og fremst fotball og friidrett, men delvis også håndball.

- **Medlemsreaksjoner og engasjement**

- Medlemsflukt:

- Misnøye med navnebyttet kan føre til at medlemmer og spillere forlater klubben, noe som kan svekke klubbens sportslige og økonomiske grunnlag.

- Kommentar:

- Arbeidsgruppen har blitt gjort oppmerksom på at det allerede har vært medlemmer som har snakket med ledelsen i Løv Ham om hvilke muligheter som ligger i den klubben.*

- Redusert frivillig engasjement:

- Frivillige som føler seg mindre tilknyttet til en stor klubb med flere idretter kan være mindre villige til å bidra, noe som kan påvirke klubbens drift og arrangementer.

- **Tap av identitet og kultur**

Mistet identitet:

Begge klubbene har sine egne identiteter og tradisjoner. Ved å gå inn i Fyllingen IL kan det føre til tap av denne unike klubbkulturen, noe som kan påvirke medlemmer og fans negativt. For de fleste barn i klubben er det Fyllingsdalen og de lilla fargene som er deres identitet. De har ikke et forhold til at klubben tidligere var gul og blå. Det kan slå negativt ut for de som føler seg knyttet til den lilla drakten.

Kulturelle forskjeller:

Forskjellige idretter har ofte ulike kulturer og verdier. Hvis fotballen kommer inn i Fyllingen IL kan det skape konflikter eller misnøye blant medlemmer som føler at deres idretts særpreg blir oversett eller nedprioritert.

Unik farge

Fyllingsdalen sin lilla draktfarge er unik i Norge, og dermed noe som skiller FK F from andre lag. Gul og blå er en mer vanlig fargekombinasjon. Dette betyr som nevnt under fordeler at klubbens kostnader knyttet til draktene er noe høyere når de er lilla enn når de er gule og blå.

- **Tap av omdømme**

Støyende prosess

Prosesen knyttet til endring av navn kan medføre tap av omdømme da klubben fremstår som en splittet klubb med forskjellige fraksjoner. Dette har man jo allerede sett tendenser til, blant annet i lokale media.

Uenigheter og støy kan gjøre klubben mindre attraktiv for sponsorer og medlemmer.

Uenigheter knyttet til resultat

Støy og krangel i etterkant av en avstemming kan slå negativt ut for merkevaren. Spesielt om resultatet ikke blir «godtatt» av den tapende fraksjonen. Dette er viktig å forebygge gjennom en god prosess i forkant av et eventuelt ekstraordinært årsmøte.

- **Kostnader knyttet til overgang**

Kostnader for medlemmer

Ved overgang til ny klubb må alle medlemmer få nytt utstyr. Det medfører minimum draktsett, t-skjorte og overtrekk. Dette er en kostnad som enten klubben må ta, eller de enkelte foreldrene. De reelle kostnadene knyttet til dette må gjennomgås og fremlegges et eventuelt årsmøte.

Kostnader for klubben

Flere av utstyrsleverandørene har gitt beskjed om at de vil dekke nye drakt(sett) til klubben ved overgang. Likevel vil klubben oppleve store kostnader knyttet til at spesielt seniorlagene vil måtte ha helt nye utstyrspakker. I dag har flere av spillerne på seniorlagene allerede jakker/reisetøy og lignende, og kostnadene til utstyr holdes nede ved at disse gjenbrukes over flere år (eks coachjakker).

De reelle kostnadene knyttet til dette må gjennomgås og fremlegges på et eventuelt årsmøte.

Arbeidsmengde og ressursbruk

Klubbens administrativt ansatte og styret vil oppleve en økt arbeidsmengde i etterkant av et navneskifte knyttet til å få ordnet alt det praktiske ved å bytte navn og logo på alt. Dette vil kunne medføre kostnader for klubben i form av overtid og annen ressursbruk. Under punktet kostnader har vi listet opp nødvendige oppgaver som må utføres i etterkant av et navnebytte.

- **Tap av sportslig fokus i overgang og i etterkant**

Fokus på overgangsperioden:

I overgangsperioden vil klubben oppleve redusert fokus på sportslige prestasjoner og klubbens utvikling mens ressurser og energi rettes mot integreringsprosessen. Dette kan være en prosess som drar ut i tid og krever mye arbeid, og vil medføre at annet arbeid som vil bidra til utviklingen av klubben må vente.

- **Spillernes utvikling og trivsel**

Redusert fokus på spesialisering:

Ved å inngå i alliansen til FIL kan det føre til at ressursene spres for tynt over flere idretter, noe som kan redusere fokuset på spesialisering og utvikling innen hver enkelt idrett.

Trivsel og tilhørighet:

Spillere og medlemmer kan føle seg mindre tilknyttet til en stor, sammenslått klubb, noe som kan påvirke deres trivsel og motivasjon.

Disse nedsidene, sammen med punktene som blir listet opp under punktet kostnader knyttet til navnebytte, bør vurderes nøye før en eventuell inngåelse i alliansen for å sikre at både sportslige prestasjoner og medlemmers trivsel ivaretas på best mulig måte.

4. Kostnader knyttet til navnebytte

Å skifte, navn, logo og klubbfarger for en fotballklubb innebærer en rekke kostnader, både direkte og indirekte. Her er en oversikt over de potensielle kostnadene som kan oppstå ved en slik endring:

4.1 Oppgaver som må utføres i etterkant av et navnebytte.

1. Design og branding

Utvikling av ny visuell identitet.

2. Bekledning og utstyr

Nye drakter: Produsere og kjøpe nye hjemmedrakter og bortedrakter

Annet utstyr: Treningstøy, overtrekksjakker, og annet sportsutstyr som må oppdateres med den nye logoen og fargene.

Ball og annet tilbehør: Nye baller, flasker, og annet tilbehør som bærer klubbens identitet.

3. Stadion og fasiliteter

Skilter og bannere: Oppdatering av skilter, bannere, og annen stadion dekorasjon med den nye logoen og fargene.

Merchandising: Oppdatering av supporterartikler som skjerf, hatter, flagg, vimpler og annet.

4. Markedsføring og kommunikasjon

Reklamemateriell: Nye brosjyrer, plakater, bannere og annet markedsføringsmaterieill.

Digital tilstedeværelse: Oppdatere klubbens nettside, sosiale medier, og eventuelle apper med ny logo og farger.

Kampanjer: Eventuelle kampanjer for å informere og engasjere fans om endringene.

5. Administrative kostnader

Juridiske avgifter: Kostnader knyttet til å endre registrerte varemerker og oppdatere formelle dokumenter.

Kommunikasjon med partnere: Informere sponsorer, partnere og andre interessenter om endringene, som kan inkludere møter, korrespondanse og andre administrative oppgaver.

6. Uforutsette kostnader

Tidsbruk: Tiden ansatte bruker på å implementere endringene kan ha en kostnad i form av tapt produktivitet på andre områder.

Eventuell motstand: Håndtering av eventuelle negative reaksjoner fra fans og medlemmer kan også ha en kostnad, både økonomisk og i form av omdømme.

Ved endring fra FK Fyllingsdalen til Fyllingen Fotball er det viktig å ha en godt planlagt strategi og budsjett for å håndtere disse kostnadene effektivt. Det kan også være lurt å involvere medlemmer i prosessen for å sikre støtte og engasjement for de eventuelle endringene.

4.2 Utstyr:

Arbeidsgruppen sitter ikke på de informasjon om de spesifikke kostnadene knyttet til drakter og utstyr når rapporten skal leveres. Men vi har i dette punktet pekt på det vi mener er minimum av utstyr som klubben må regne med at må hentes ut ved en eventuell navneendring. Her skiller vi på

seniorlag (A og B) som i stor grad dekkes av klubben og øvrige medlemmer som vil i stor grad dekkes av foreldre. Det er viktig at styret kan vise til de spesifikke kostnadene knyttet til dette før et eventuelt årsmøte, spesielt da kostnadene knyttet til vanlige medlemmer da dette er noe som opptar foreldregruppen i klubben.

Kostnad for seniorlag (A og B) per spiller:

Draktsett x2 (Hjemme, borte)

Overtrekk

Jakker

Treningssett – t-skjorte, shorts og sokker

Reisesett (Bukse og genser)

Bager

Øvrige medlemmer – per spiller:

Drakt(sett) (dekkes av klubben)

Short og sokker (Om ikke hele draktsettet blir dekket av klubben)

Overtrekk (bukse og genser)

T-skjorte

Jakke

5. Prosessen rundt navnebytte

I mandatet ble det understreket at arbeidsgruppen ikke skal vurdere eller beskrive fremgangsmåten ved en eventuell sammenslåingsprosess. Vi vil imidlertid likevel komme med noen innspill i forhold til dette. Gjennom arbeidet vårt, samt i diskusjonene med eksterne parter, har det blitt veldig tydelig at en god prosess vil være helt avgjørende.

Dersom styret i FK Fyllingsdalen velger å gå videre med planene om å ha en ekstraordinær generalforsamling for å stemme om fotballen skal gå inn i Fyllingen IL, er det etter vår oppfatning nødvendig å ha på plass følgende punkter i forkant av et årsmøte.

- Risiko og konsekvensanalyse
 - Det bør gjennomføres en grundigere analyse enn det vi har gjort i vårt arbeid, spesielt med tanke på økonomi og eventuell medlemsflukt til andre klubber.
- Avtaler
 - Avtaler med Fyllingen IL, Fyllingen friidrett, Fyllingen håndball og Framohallen må være ferdigforhandlet og på plass i forkant av et årsmøte, sånn at medlemmene vet nøyaktig hva de stemmer på. Her kan det også nevnes at styret i Fyllingen IL har kommentert at de ikke ønsker å ha ekstraordinært årsmøte i alliansen før de nevnte avtaler er gjort.
- Tidslinje
 - Etter vår oppfatning vil det være for kort tid til å få gjennomført et ekstraordinært årsmøte i august. Norges Fotballforbund har frist 1.oktober, så dersom styret ønsker å gjennomføre årsmøtet med tanke på å gjøre eventuelle endringer før 2025, så bør datoen settes til ca. 15.september.
- Åpenhet
 - Arbeidsgruppen oppfordrer styret til å offentliggjøre denne rapporten til klubbens medlemmer. Dette kan gjøres på et medlemsmøte, eller ved å legge den ut på nettsidene. Alle avtaler som forhandles fram bør også informeres om i forkant av et

ekstraordinært årsmøte. Innkallingen til årsmøtet bør gjøres i god tid, og det må komme tydelig fram hva som er regelverket i forhold til medlemsskap og stemmeberettigelse.

- Gjennomføring av årsmøtet
 - Det er en sterk anbefaling fra vår side at et eventuelt årsmøte blir gjennomført med en nøytral part som møteleder. Vestland Idrettskrets kan kontaktes i den forbindelse, de har lang erfaring med å stille som dirigent/rådgiver på klubbers årsmøter.

Spørsmål 8: Uavhengig av utfall: kan det foreslås og / eller besluttes at styret / medlemmene ikke kan bringe opp spørsmålet om en ev sammenslåing / deling (retur til FKF) på nytt før det har gått et konkret angitt antall år ['karantenetid']? [f.eks. kan det besluttes at spørsmålet ikke kan bringes opp før det minimum har gått 5 år?]

Arbeidsgruppen har drøftet dette spørsmålet, og vi mener at det er vanskelig å vedta et slikt pålegg på årsmøtet. Alle saker kan reises på nytt dersom et senere årsmøte ønsker det, men man kan oppfordre til at alle faller til ro med årsmøtets beslutning. Hvis det blir gjennomført en grundig prosess i forkant, er sannsynligheten større for at det ikke blir en ny runde i etterkant av årsmøtevedtaket.

6. Avslutning

Arbeidsgruppen har i dette dokumentet jobbet nøytralt og uavhengig for å belyse flere sider ved en endring av klubbens navn og draktfarger. Som nevnt over, så mener vi at denne rapporten må videreformidles til klubbens medlemmer før en eventuell avstemming. Vi er klar over at det kan være områder som ikke er omtalt i denne rapporten, men med tanke på arbeidets korte tidshorisont mener vi at vi har belyst de viktigste punktene. Det er vår oppfatning at dette dokumentet bør kunne gi styret et godt grunnlag for å ta en avgjørelse i forhold til om prosessen skal tas videre.

Arbeidsgruppen vil til slutt understreke at det gjenstår mye arbeid før en eventuell avstemming kan gjennomføres. Kostnader, tidsperspektiv, ressursforbruk og ny organisering ved innlemmelse i alliansen er alle punkter som bør analyseres ytterligere for at klubbens medlemmer skal kunne ta en veloverveid beslutning.